



# MEMORIA Y BALANCE 2015

## Comisión Directiva

### PRESIDENTE

Armando Pérez

### VICEPRESIDENTES

1° Jorge Franceschi | 2° Abraham Rufail | 3° Gustavo Flores

### SECRETARIO

Sergio Magliano

### PRO SECRETARIO

Santo Biasatti

### TESORERO

Carlos Tobal

### PRO TESORERO

Sergio Tobal

### VOCALES

Miguel Laciari | Diego Bustos | Marcos Ibáñez | Andrés Caminos | Lorena Vázquez | Fernando Artetas | Sergio Reyna | Daniel Granados

### VOCALES SUPLENTE

Leandro Borsatto | Víctor Baissi | Lisandro Lucca | Julio Varela | Carlos Beas

### COMISIÓN FISCALIZADORA

Diego Levin | Marcelo Meyar | Leandro Inchauspe | Marcos Gerbaldo | Raúl Andrada

### TRIBUNAL DE DISCIPLINA

Alejo De La Torre | Ricardo Tillard | Miguel Turello | Oscar Prado | Oscar Baronetto

# **MEMORIA QUE ACOMPAÑA EL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31.12.2015**

En cumplimiento con lo establecido en el estatuto del Club, exponemos la Memoria en la que se refleja, de manera concisa, lo acontecido en la faz deportiva, social e Institucional en el período comprendido entre el 01.01.2015 y el 31.12.2015 y puesto a consideración conjuntamente con los aspectos referidos al ejercicio económico.

A continuación realizaremos una breve reseña de los acontecimientos más significativos ocurridos durante este período.

## **SOCIAL**

### **Socios**

En concordancia entre la CD y las áreas de socios, comunicación y marketing, durante el inicio de año se realizó una fuerte campaña de captación de socios, donde se llegó a la cifra de 32.028 socios en febrero. Durante el 2015, el CAB no bajó de los 31.000 socios activos. De esta manera, seguimos contando con un fuerte respaldo de nuestra masa societaria.

### **Filiales**

Durante el 2015, se llevó adelante el primer programa integral de funcionamiento de filiales, con el fin de lanzar un proceso de expansión y captación de socios.

En ese marco se abrieron nuevas filiales en ciudades importantes, tales como: Río Tercero, Río Cuarto, Villa de Soto, Santa Rosa de Río Primero, Santa Rosa de Calamuchita, provincia de Catamarca y Morteros.

Además se dio le ordenamiento y apoyo a las filiales existentes, asistiéndolas en cada aniversario, con la presencia del encargado Jorge Guyón, el directivo Sergio Reyna y con nuestro plantel oficial. Desde el área Filiales se promovieron tareas solidarias, sobre todo en el noroeste de la provincia, con el objetivo de ayudar a familias carenciadas y escuelas rurales de la zona.

Se organizó en nuestro predio el campeonato y despedida de año interfiliales y reuniones periódicas para su contención.

Mediante el acompañamiento del Departamento de socios, se capacitó a sus miembros en todo lo referente a planes de pagos, moratorias, uso de la página, socios nuevos y aportes para el Gigante con un stand en cada fiesta. Estos miles de kilómetros recorridos tienen como resultado la creación de 7 filiales nuevas, que suman un total 31 filiales oficiales, con un crecimiento que va de 900 socios en el 2013 a 1550 socios activos en el 2015.

## • CULTURA

Belgrano sigue siendo miembro del EDC y posee una política cultural de las más afianzadas a nivel de clubes de AFA. Cuenta con Biblioteca Popular, Fotogalería, Cineclub, Teatro comunitario infantil, Hemeroteca, entre otros espacios.

En el 2015, se continuaron los cursos de capacitación en artes, artesanías e idiomas. Se produjo la creación del archivo histórico, y el desarrollo del proyecto de Museo, que se planea inaugurar en el 2016. También se trabaja en la construcción de una radio comunitaria, proyecto presentado y aprobado por el Ministerio de Desarrollo de la Nación.

Además de estos espacios consolidados, el Departamento de Cultura co-organizó 114 actividades itinerantes en su programación anual. En ella se incluyen charlas y conferencias de diversas temáticas, espectáculos y festivales artísticos, muestras de fotografía, ciclos de cine debate, muralismo, apoyo educativo secundaria y primaria, entre otras. También se brindó apoyo a escuelas de fútbol barriales, a través de La Red Plural de Deporte Social.

Siguió activa la cooperación mutua que nos liga a la UNC, donde somos Punto de Extensión. En la sede hemos desarrollado la Escuela de Oficios, becas para capacitaciones laborales y varios proyectos de extensión universitaria, además de un trabajo mancomunado con el programa Derecho a la Cultura. De igual manera se concretaron acciones conjuntas con múltiples organizaciones sociales y educativas, colectivos artísticos, ONG's y el Estado.

## • DEPORTIVO

### **Fútbol Profesional**

El primer equipo demostró solidez en Primera División, donde finalizó sexto entre 30 equipos. Se logró por tercera vez en la historia la clasificación a un Torneo Internacional; la Copa Sudamericana 2016. Belgrano sumó 50 puntos en el torneo, consiguiendo la mejor campaña de un equipo cordobés en Primera División.

Tras evaluar la buena performance y valorando el trabajo realizado, se pregonó por la continuidad del Cuerpo Técnico encabezado por Ricardo Zielinski; se mantuvo la base de jugadores, incorporando un número medido de refuerzos, manteniendo el equilibrio de la economía del Club, profundizando el sentido de pertenencia y la política de promoción de juveniles.

Todo ello en sintonía con el Plan Estratégico 2020 que desarrolló la actual gestión, cuya meta es priorizar un plantel con mayoría de futbolistas formados en la cantera, identificados con los valores de Belgrano.

Provenientes de las divisiones juveniles del Club y promovidos a la primera división, suscribieron su primer contrato profesional Federico Bonansea, Germán Gaitán, Leandro Fernández y Luciano Rodríguez.

Además finalizaron los contratos de los jugadores César Mansanelli, Gastón Turus, quien sigue ligado al Club en otra función.

En el plano organizacional se creó la Secretaría Técnica, a cargo del prof. Hernán Castex. Ésta se encarga de monitorear y desarrollar las áreas deportivas, lo que incluye generar estructuras de funcionamiento institucionales con el fin de alcanzar metas propuestas por el plan estratégico del Club.

Entre otras tareas, fue dotando a las mismas de tecnología para el desempeño de las mismas. Ejemplo de ello fue la incorporación de los GPS a los entrenamientos, la sala audiovisual, el uso del mach análisis, la creación del selectivo de jóvenes promesas, entre otras acciones. A lo que se le agrega la reciente adquisición del soft de gestión deportiva para divisiones inferiores, lo que optimiza el manejo de datos e información de modo virtual. En este aspecto Belgrano también crece, posicionándose a la altura de los clubes de primera línea.

## • DIVISIONES JUVENILES

Las divisiones juveniles del Club continúan posicionadas entre las mejores a nivel país, fruto de la inversión y el trabajo interdisciplinario realizado, que incluye formación deportiva, nutrición y salud, educación y cultura. Durante el 2015, las categorías formativas tuvieron una destacada participación tanto en los torneos de Juveniles de AFA, donde se logró un histórico tercer puesto en la Tabla General, el mejor posicionado del interior. Además se peleó el campeonato hasta la última fecha en la Octava y Cuarta División.

En Liga Cordobesa, se obtuvo el subcampeonato de Primera División y el campeonato del Fútbol Femenino. Las categorías inferiores de LCF, a excepción de la cuarta división, se quedaron todas con el título de Campeón.

Nos representaron en la selección Argentina: Román Vildoso en el Sudamericano Sub 15 en Colombia, y Federico Bonansea en el Mundial Sub 17 en Chile.

A nivel internacional, Belgrano participó con un selectivo juvenil de la Copa Viareggio, en Italia, con rivales de primera línea europea.

En tanto, se continúa con la política de captación de jugadores y con la Pensión en Barrio Inaudi donde se alojan más de 30 juveniles.

Con el propósito de mejorar la llegada de nuestros juveniles a la Primera División, desde el 2015 se trabaja a modo diferenciado con un "Selectivo" de jóvenes promesas, comprendidas entre la Séptima División y la Reserva. Tras una identificación del talento precoz, Belgrano emplea infraestructura, recursos humanos y tecnológicos para entrenarlos con mayor especialidad, en el paso previo al profesionalismo.

## **DEPORTES AMATEUR**

### **• BÁSQUET**

El Basquetbol en el 2015 participó en todas las categorías Mini y U13 clasificando a Final four por segundo año consecutivo, obteniendo el 4to puesto. La cantidad de niños, adolescentes y jóvenes de esta disciplina fueron 140 aproximadamente.

Durante el año Belgrano participó también de diferentes Encuentros Provinciales y Nacionales en categorías Minis y U13. Y en las categorías Promocionales U16, U19 y U25, donde se consiguió el subcampeonato en U16.

En categorías del Torneo de la Asociación Cordobesa, en las categorías U15, U17, U19 y Primera se logró la clasificación al Torneo Ascenso; jugando así con 5 equipos de Primera A y 4 equipos de la B, llegando a clasificar con U15 al Final Four, quedando la misma en el 4to puesto (enfrentando 3 equipos de A).

### **• ESCUELA DE FÚTBOL**

En 2015 se procedió a la apertura de una nueva sede en zona sur de la ciudad, Camino San Carlos, la misma fue inaugurada en el mes de agosto logrando en poco tiempo superar las expectativas y llegar a más de 150 inscriptos realizando la actividad. Así podemos totalizar unos 800 niños pertenecientes a las Escuelas Oficiales de Fútbol del Club, a cargo de un plantel profesional de 25 profesores de educación física.

Se procedió a realizar un sábado al mes un encuentro inter sedes, en el cual los 800 niños hacen uso de las imponentes instalaciones del predio de Villa Esquiú.

Dada la relevancia y el buen momento del Club, recibimos en el 2015 y por primera vez la visita de Escuelas de la Provincia de Bs As, como fue el caso de la Escuela de Boca y la Liga Country Sur de la mencionada provincia.

## • AJEDREZ

Se desarrollaron las tradicionales clases de la Escuela, a todos los niveles, en el SUM de El Gigante. El equipo de Belgrano obtuvo el 4to lugar en la Copa de Campeones que se disputa en Villa Martelli –Vicente López (Bs As) en el mes de marzo. En ese mismo mes la alumna de la escuela, Luisina Moreno, logró el sub campeonato nacional femenino categoría sub 10 y clasificó al torneo Sudamericano de Santa Cruz de la Sierra, donde quedó en el puesto 12 sobre 40 representantes de 7 países.

En el mes de junio se realizó el tradicional torneo de ajedrez en la semana de Belgrano, con la participación de 40 aficionados. El mismo se jugó en La Casona del Club.

El equipo de Belgrano en el mes de julio obtuvo el segundo lugar, entre 15 equipos, en el Torneo Copa EDC de AFA que se juega en las instalaciones del Club Lanús. Nuestro representante se ubicó detrás de Berazategui y delante de, Independiente, River, Ferro, Lanús, Central y Boca entre otros clubes. Sin duda uno de nuestros mayores logros deportivos dada la cantidad y calidad de los equipos participantes. Los integrantes de Belgrano: Cristian Balcarce, Javier López Peña, Carlos Alfredo Barrionuevo, Gonzalo Reartes Cuneo y Capitán Guillermo Soppe.

En el mes de Agosto Belgrano ganó nuevamente la región Centro de Liga Nacional en la etapa disputada en Villa Gral. Belgrano.

En el mes de noviembre se realizó el torneo homenaje a la trayectoria deportiva del Maestro Internacional Guillermo Soppe. El torneo tuvo una masiva asistencia total de 114 jugadores, en las distintas categorías, y se jugó en La Casona y en el SUM de Belgrano.

Por último y como cierre del año, en diciembre El Maestro Internacional Guillermo Llanos brindó una clase magistral para finalizar el ciclo lectivo de la Escuela de Ajedrez.

## • VÓLEY

En el Vóley nuestros equipos continúan participando de los Torneos de la Federación Cordobesa de Voleibol, donde se logró este año nuevamente mantener a todas las categorías en la divisional A1. (Sub 13, Sub 15, Sub 17, Sub 19, Sub 23 y Primera).

Las niñas de 6 a 12 años compitieron en los torneos de mini vóley, donde se trabaja con fines recreativos y participativos.

También se incluyó a un grupo nuevo en la Divisional C, categoría única.

Durante el 2015, más de 70 jugadoras practicaron esta disciplina en Belgrano.

## **INFRAESTRUCTURA**

En el Predio de Villa Esquiú:

- Se instaló riego automático en la Cancha 3, la cual será destinada a la reserva. También se concretó la extensión de riego en el sector nuevo del predio.
- Se continuó la forestación del terreno.
- Se acondicionó la cancha 4 y se sembró para que las divisiones juveniles cuenten con una cancha más de calidad.
- Se incorporó maquinaria para el mantenimiento de los campos deportivos (aireadora, corte vertical, fumigadora y máquina de corte tipo giro cero)
- Se realizó la obra de conexión de fibra óptica, para dotar a todas las instalaciones del predio de internet de calidad.
- Se construyeron y se equiparon las salas de video en la zona de Primera División y edificio de divisiones juveniles.
- Se instalaron equipos de aire acondicionado en el bar y el vestuario de Primera.

En Alberdi:

- Se trabajó de lleno con AFT, Grupo Tesis, el arquitecto Javier Herrera y Comisión directiva para definir el proyecto e iniciar la remodelación el estadio. Obra que ya ha comenzado y se planea inaugurar a comienzos del 2017.
- Durante el año, se realizaron mediciones en el terreno y en paralelo las gestiones con diversas áreas de la Municipalidad, a los fines de obtener los permisos correspondientes. Al día de hoy, nos encontramos demoliendo la vieja Tribuna Hualfin.
- En el proceso también se recuperó la posesión del inmueble de calle Hualfin N° 535 del B° Alberdi, ya que la misma se encontraba ocupada desde hace más de 20 años por una familia vinculada a un ex trabajador del Club.
- Por otra parte, se refuncionalizó la antigua Casona de Belgrano, la cual fue convertida en un restaurante del Club. Su funcionamiento resultó un verdadero éxito, tanto por la calidad del servicio gastronómico como por la demanda de comensales, convirtiéndose en un cálido espacio de encuentro para socios e hinchas de nuestra Institución.



## **ECONÓMICOS**

El crecimiento del CAB en sus distintos ámbitos social, institucional y deportivo se ve apuntalado por la solidez que arroja la evolución de las principales variables económicas y financieras según se desprende de los Estados Contables al 31/12/2015.

La búsqueda del equilibrio financiero en la ejecución operativa y la cobranza de créditos provenientes de ingresos extraordinarios permiten cerrar el año con una posición muy robusta desde el punto de vista financiero. Algo que se buscaba fortalecer de cara a un 2016 con un horizonte de inversiones importantes.

Desde el punto de vista deportivo, la inversión en la formación de Jugadores juveniles y su consiguiente impacto en el Plantel de Jugadores Profesionales contribuyen a acrecentar año tras año el patrimonio del Club.

En el 2015 el estado de recursos y gastos arroja un superávit de \$ 29.435.783,83 por lo que el Patrimonio Neto se eleva hasta los \$ 96.514.945,38.

En este año el superávit se incrementa en casi un 35% por sobre el año 2014, coincidente con el crecimiento en los recursos provenientes de Transferencias de Jugadores.

Como todos los años resulta importante aclarar que estos superávit que el CAB está generando desde el 2011 no implican un sobrante de dinero. Es un superávit económico y no financiero. La diferencia radica en la Inversión en Activos. Este crecimiento se ve reflejado en la creciente inversión en formación. Sin estos superávit el Club no tendría fondos para invertir en la formación de Jugadores Propios. Todo lo que el Club invierte en formación no está considerado como gasto en el Estado de Recursos y Gastos sino que incrementa el Activo y el Patrimonio del Club y de esta manera podemos decir que estas inversiones son las que explican gran parte del superávit o a la inversa que el superávit permite realizar dichas inversiones.

Respecto del futuro inmediato la situación ha mejorado notablemente ya que tenemos un activo Corriente que supera al Pasivo Corriente en más de 16 Millones de pesos, resultando un coeficiente de liquidez del 0,84, por lo que el Club se encuentra en una posición financiera fuerte para afrontar las obligaciones de los primeros meses del 2015, todo esto incluso descontando los aportes recibidos para la construcción del estadio.

Al respecto podemos informar que al 31/12/2015 los ingresos en concepto de aportes totalizan la suma de \$ 2.476.208,17 y que los intereses ganados por la constitución de estos plazo fijo asciende a la suma de \$ 88.050,18.